以“人民健康为中心”
构建中国式现代化县域医疗卫生服务体系

河南省巩义市总医院（人民医院）党委书记 乔来军

目录

CONTENT

PART 01
巩义概况及医共体历程

PART 02
打造七大体系

PART 03
成立十二大医疗服务中心

PART 04
经费双打包

PART 01

巩义概况及医共体历程

巩义概况

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

河南省巩义市，位于中原腹地，是河洛文明的摇篮，诗圣杜甫的故乡，连续20多年位列全国百强县（2022年45名），常住人口85万，面积1043平方千米，蝉联全国文明城市、连续4届荣膺最具幸福感城市。

诗圣杜甫

北宋皇陵

巩义概况

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

河洛古国遗址

2020年5月7日双槐树遗址的重要考古发现，进一步印证了中华民族5300年的文明史。被考古专家称为河洛文化的胚胎，华夏文明之根，中华文明之魂。

引言

“郡县治，天下安”。县域医改是全面深化医改的基础，构建中国式现代化县域医疗卫生服务体系，实现“大病不出县、小病就近看、未病共同防、群众更健康”是县域医改的最终目标。

成立总医院

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

2019年12月4日 ，巩义市成立由人民医院牵头,由市公立中医院、 市妇幼保健院、4家社区卫生服务中心、 15家乡镇卫生院 、 310家村卫生室组成一个医共体，实现了人财物七统一管理。

成立总医院

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

基层单位揭牌仪式

PART 02

打造七大体系

总医院围绕人民群众多层次全生命周期的健康保障，整合县域各级各类医疗机构资源，构建**七大健康服务体系：**

健康促进体系、慢病管理体系、妇幼保健体系、中医药发展体系、急救体系、医养结合体系、延续医疗护理家庭病床体系。

01健康促进体系

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

健康科普：陆续培养了县、乡、村700多名健康科普专家，每年开展100多场健康科普进机关、学校、社区、乡村巡讲活动。

走进农村

走进小学

01健康促进体系

巩义市总医院 GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

全媒体科普：建立“巩医电视台”、“广播电台”,设立微信公众号等新媒体，制作1000余个健康科普音视频,在成员单位门诊、病房、手术室外电视循环展播，受益群众百万人次。

01健康促进体系

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

全媒体科普：建立“巩医电视台”、“广播电台”,设立微信公众号等新媒体，制作1000多个健康科普音视频,在成员单位门诊、病房、手术室外电视循环展播，受益群众百万人次。

手术室等候区

卫生院

卫生室

01健康促进体系

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

连续13年在文化广场举办大型健康文化节 ： 采用河洛大鼓、 小品、 快板书等形式传播健康科普知识 ，累计百万余人次受益;获得2021年“全国科普日优秀特色活动”。

河洛大鼓

小品

快板书

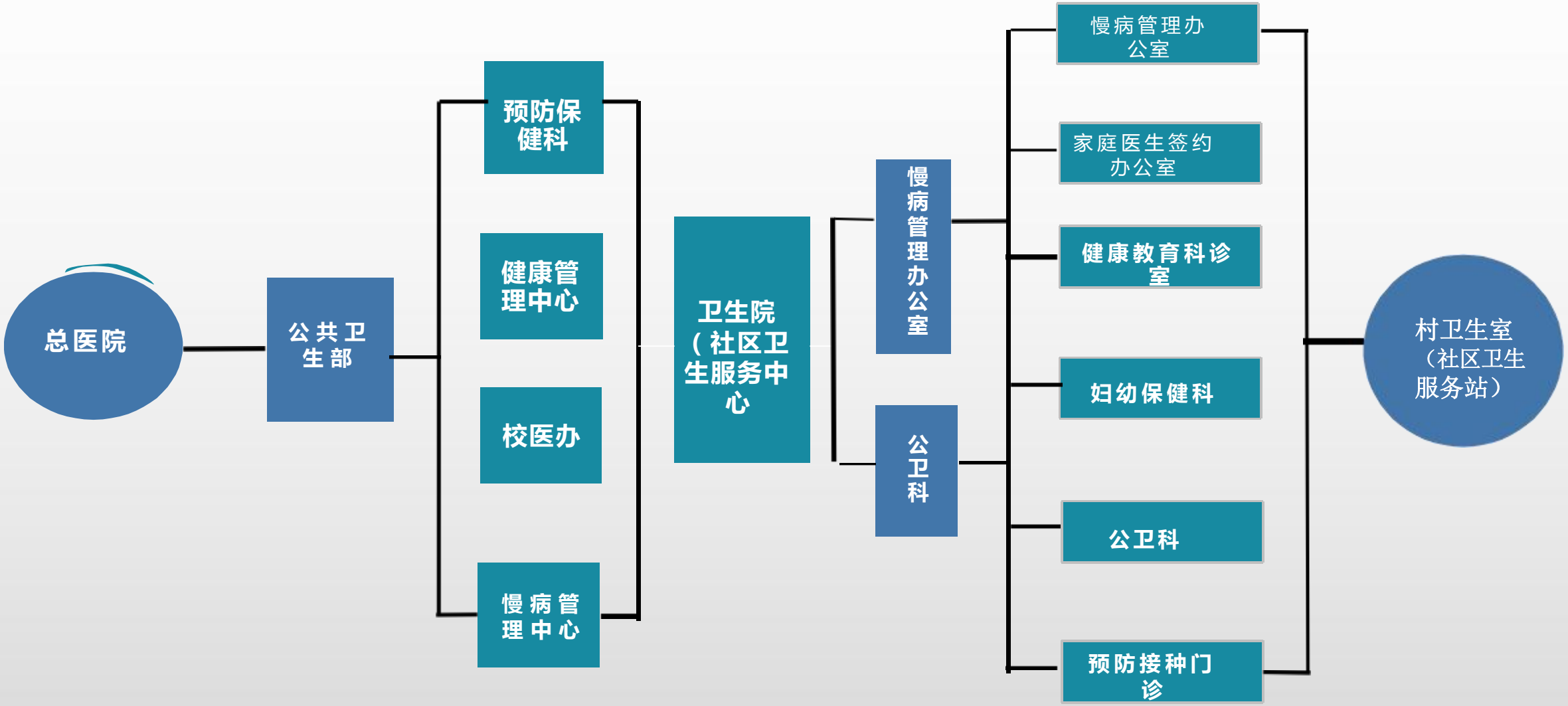
01健康促进体系

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

双积分制管理 ：为积极推进健康科普的普及 ，提高全民健康素养。 巩义市总医院长期开展 “健康知识科普有奖问答” 活动。 每周推送一期健康知识问答 ，每周统计前10名全部写出正确答案的人员名单 ，于每周一公布获奖名单。

02慢病管理体系--组织架构

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL



02慢病管理体系

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

组建**县、乡、村三级324个家庭签约团队**。包含市级医院、中医、妇幼保健、疾控中心专业人员，同时与政府健康管理员协作共同开展公卫慢病管理工作。对“高血压、糖尿病、冠心病、脑卒中、慢阻肺”等**23种慢病进行动态管理**，实施预防、筛查、管理、诊断、治疗、康复全流程管理。目前共管理慢病患者**22.2万余名**，基层慢病管理率由2019年的56.41%达到**2023年的90.22%**，慢性病住院率与过早死亡率逐步下降。

巩义市总医院市镇村三级医防融合慢病管理构架

巩义市人民医院 | 巩义市公立中医院 | 巩义市妇幼保健院 | 巩义市疾控中心

	东部（徐维亮）（家庭医生签约团队79个）					西部（魏国喜）（家庭医生签约团队82个）				中部（岑雪玮）（家庭医生签约团队43个）			南部（贺磊）（家庭医生签约团队58个）			北部（李斐哲）（家庭医生签约团队64个）		
镇级	大峪沟卫生院	竹林卫生院	小关卫生院	新中卫生院	米河卫生院	回郭镇卫生院	鲁庄卫生院	西村卫生院	芝田卫生院	孝义街道社区卫生服务中心	杜甫街道社区卫生服务中心	紫荆路街道社区卫生服务中心	北山口卫生院	夹津口卫生院	涉村卫生院	康店卫生院	站街卫生院	河洛卫生院
	主管院长					主管院长				主管院长			主管院长			主管院长		
	公卫科长					公卫科长				公卫科长			公卫科长			公卫科长		
	慢病负责人					慢病负责人				慢病负责人			慢病负责人			慢病负责人		
村级	23所村卫生室	9所村卫生室	13所村卫生室	15所村卫生室	19所村卫生室	21所村卫生室	29所村卫生室	16所村卫生室	16所村卫生室	13个服务站10所村卫生室	7个服务站4所村卫生室	5个服务站4所村卫生室	13所村卫生室	14所村卫生室	29所村卫生室	22所村卫生室	20所村卫生室	22所村卫生室
	民权村	镇东街居委会	小关村	新中村	赵岭村	小管镇村	鲁庄村	西村村	羽林庄村	龙尾村	里沟村	紫荆路社区	老井沟村	铁生沟村	羊角沟村	黑南村	七里铺	双槐树村
	钟岭村	竹林街居委会	冯寨村	茶店村	草店村	清东村	王瑞村	东村村	寨沟村	石灰务村	外沟村	学院路社区	山川村	双河村	凌沟村	黑北村	柏沟岭	潭小关村
	矿区	新山村	郑沟村	岭沟村	小里河村	清中村	赵城村	坞罗村	北石村	烈善沟村	东黑石关村	政通路社区	东风村	夹津口村	南沟村团	叶岭村	仓西	仁存沟村
	和沟村	石鼓街居委会	段河村	桃花峪村	铁山村	清西村	丁峪村	罗口村	磨庄村	二十里村	常庄村	永新路社区	西头村	宋岭村	西涉村	康南村	老城	沙鱼沟村
	三官庙村	镇西街寨坡村	水磨口村	铁峪村	支石村	柏凉村	苏家庄	常封村	八陵村	孝北村	人民路服务站	安泰街社区	西河村	韩沟村	后村村	扎峪村	贺堯	酒口村
	杏花村	长寿山居委会	张庄村	天井坑村	汇龙村	南罗村	西傥村	涉沟村	南石村	孝南村	新华南路服务站	大黄冶村	底沟村	石井村	东涉村	康北村	王沟	金口村
	杨里村	颍河街居委会	杜沟村	亚沟村	刘源沟村	北罗村	张庄村	塔东村	翁家窝村	桥上村	杜甫路服务站	新沟村	北湾村	丁沟村	前窑村	山头村	集沟	源村村
	岳寨村	镇北街居委会	口头村	棵树口村	高庙村	东庙村	桑家沟	桂花村	高山村	南柏村	紫荆花苑服务站	高岗村	北山口村	勤沟村	东安村	杨岭村	小黄冶	英峪村
	王河村	镇西街居委会	龙门村	杨树沟村	两河口村	马口村	东傥村	张沟村	芝田村	小沟村	建设路服务站	北官庄村	南官庄村	王沟村	西坡村	于沟村	南瑶湾	梁脑村
	柏林村		山怀村	石瓮村	东竹园村	李沟村	李家沟	窑岭村	杨柴村	西沟村	桐本南路服务站		铁匠炉村	北窑社区居委会	南庄村	焦湾村	北瑶湾	西石沟村
	董陵村		楼子沟村	温堂村	半个店村	芦医庙村	南村村	山东村	东沟村	火车站社区	陇海花园服务站		白河村	申沟村	北庄村	礼泉村	巴沟	神北村
	韩门村		丰门沟村	贡官殿村	米北村	北寺村	小相村	李窑村	官庄村	孝义路社区			水地河村	抵坊村	罗泉村	庄头村	柏茂	神南村
	将军岭村		南岭村	老庙村	米南村	向阳村	念子庄	赵窑村	磨庄村	洛神路社区			白窑村	公川村	浅井村	裴峪村	岳岭	南河源村
	胡家沟村			泡沟村	双楼村	驻驾庄村	东庄村	车元村	贾窑村	开营社区				卧龙村	上庄村	赵沟村	山神庙	寺湾村
	董岭村			教场坑村	菜园村	前庄村	后林村	圣水村	瑶湾村	桐本北路社区					洪河村	北油店村	东站镇	康沟村
	玉皇庙村				笔园村	北杨庄村	李家窑	五岭村	后泉沟村	新华中路社区					大南沟村	马峪沟村	胡坡	石关村
	大峪沟村				魏寨村	李郭村	关帝庙			育英街社区					满泉村	井沟村	鲁村	庙门村
	镇中居委会				暗月村	刘村村	南傥村			文化街社区					桃园村	董柏坡村	寺沟	古桥村
	海上桥村				水头村	柏峪村	郭村村			新华北路社区					三瑶河村	曹柏坡村	黑叶沟	五龙村
	黑龙潭村					梁沟村	南村寨			海盛社区					五指岭村	徐柏坡村	驻驾河	蔡沟村
	桥沟村					干沟村	北傥村			新兴路社区					黑沟岭村	锅沟村		水峪村
	薛庄村						罗康庄			货场路社区					桑树沟村	张岭村		石板沟村
	官殿村						五顶坡			指厂社区					王庄村			

02慢病管理体系--评价新机制

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

考评内容广范化

A 制定绩效工作方案

B 评价内容

基本公共卫生服务’基本医疗服务和慢病患者健康管理服务 工作数量质量满意度和群众综合评价

巩　义　市　总　医　院

巩义市总医院
家庭医生签约服务绩效评价方案（试行）

为提升巩义市总医院基本公共卫生和家庭医生签约服务管理水平和工作实效，贯穿执行《巩义市紧密型医共体基本公共卫生服务经费打包工作方案（试行）》和2022年《巩义市国家基本公共卫生服务项目绩效评价方案》，根据国家、省、市相关文件要求，结合总医院实际，制订本方案。

一、评价目的

做实做细基本公共卫生服务项目，提高项目精细化管理水平，以重点人群、慢病管理为契入点，结合分级诊疗制度建设和家庭医生签约服务，切实发挥基层医疗卫生机构网底作用，提升基层医务人员能力，完善服务模式和措施，建立长效激励考核机制，围绕人民群众，特别是慢性病患者隐性及显性的医疗健康需求提供整合型、一体化服务，增强居民获得感、幸福感，提高国家基本公共卫生服务项目实施效果。

二、评价原则及依据

（一）村级公卫资金规范足额拨付

豫卫基层（2022）9号《关于做好2022年基本公共卫生服务项目工作的通知》“各地要严格落实乡村医生基本公共卫生服务补助经费，村卫生室承担的任务补助和补助经费应不低于50%

巩卫政（2022）9号《关于印发巩义市国家基本公共卫生服务项

巩　义　市　总　医　院

巩义市总医院
基层医共体2023年星级家庭医生评选方案
（试行）

为更好的贯彻新时代党的卫生与健康工作方针，推进实施健康中国战略，落实《河南省国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》和《“健康中原2030”规划纲要》要求，进一步推动我市家庭医生签约服务高质量发展，逐步完善家庭医生签约服务激励和保障机制，家庭医生队伍得到壮大，签约服务内涵更加丰富，特制定本实施方案。

一、活动目的

为推动我市家庭医生签约服务高质量发展，为鼓励家庭医生提高服务技能和服务水平，调动市镇村三级医生的医防融合积极性，做好做实重点人群的健康管理，进一步提升履约质量，从2023年开始，家庭医生在现有服务水平基础上，逐年提高群众满意度。

二、组织领导

组　　　长：乔来军　郜奕辉
常务副组长：冯文帅　叶　晓
副　组　长：鲁崇高　邵海洪　杨俊红　白龙伟　焦继峰
　　　　　　苗典中　徐晓君　张晓红　李朝霞　刘云峰
　　　　　　白二红　刘　淼

02慢病管理体系--评价新机制

巩义市总医院 GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

责任人网格化

区域划分

A

B 责任到人

家庭医生签约服务慢病管理一体化

五部：东南西北中

资金明细化
服务内容化
登记具体化

附件 1

巩义市总医院
签约服务团队区域及资金一览表

辖区	区域团队情况				可分配资金金额（元）	责任人
	常住人口	所属卫生数	团队分部	团队数		
大峪沟	31107	22	东部	22	31107	徐维尧
竹林	14457	9		9	14457	
小关	29580	13		13	29580	
新中	18138	15		15	18138	
米河	42192	19		19	42192	
北山口	36222	13	南部	13	36222	李斐哲
夹津口	25696	14		14	25696	
桃园	36542	14		14	36542	
涉村		15		15		
回郭镇	85982	21	西部	21	85982	魏国喜
鲁庄	55491	29		29	55491	
西村	53176	16		16	53176	
芝田	46933	16		16	46933	
康店	38237	22	北部	22	38237	贺敬
站街	36935	18		18	36935	
南河渡	36920	12		12	36920	
河洛		17		17		
孝义	96356	22	中部	23	96356	岑雪玮
杜甫	51858	11		11	51858	
紫荆	49420	5		5	49420	
合计	785242	323	五部	324	785242	5人

附件 2

巩义市总医院
市级家庭医生签约服务工作申请表

申请科室	
受助单位	
拟定时间	年 月 日
预开展工作内容：	

人员信息

序号	姓名	科室	职称	是否带车

公共卫生部审核：

签字：

日期： 年 月 日

02慢病管理体系--评价新机制

考评标准明细化

A 考核量化

B 制定标准

评价维度：

工作质量

工作数量

群众满意度

附件 1

巩义市总医院

基层医共体星级家庭医生评选细则（镇级）

单位：　　　　日期：　　年　　月　　日

序号	考核项目	考核内容	考核方法	扣分原因	得分
1	基本条件（10分）	1. 有上级认定的医师资质，是家医团队成员，有一定的群众基础，群众口碑好。	不符合要求者不得参与评选		
2	家庭医生签约（30）	1. 有主管领导进行指导工作，召开工作会议、强调重点工作，如有团队培训、履约、摸底计划等；有活动推进台账：有具体内容、时间节点、发现的问题、解决办法，不断完善，推进台账不断更新；有本团队家医服务服务质量上有效果，有影像资料等。 2. 做好家庭医生的三项工作（基本公共卫生服务、基本医疗服务、健康管理服务）。 3. 本辖区市镇村三级家医团队工作群中，有本团队的工作群，市镇村三级团队内家医成员互相知晓。 4. 签约一人、履约一人、做实一人，服务履约的群众量化，采取多种履约方式，多种服务内容（健康教育、宣传、义诊等）。 5. 服务方式：集中履约次数、人数，上门服务次数、人数，有汇总，按月统计，达到全市平均水平（低于全市平均水平不得分，大于等于全市平均水平作为每季度公卫专项工作进行奖励）。 6. 每个团队三级家医联动履约原则上一季度上现场次数不少于一次，有相应的资料记录。 7. 完成签约者，必须有签约照片，APP 或公卫系统内能查看到签约照片，日清日结。	权重分值外一项不符合要求扣1分		
3	居民健康档案管理（15分）	1. 本团队居民电子健康档案动态更新：身份证号无错误，一个身份证号错误扣0.01分。 2. 持续推进"健康巩义"公众号的关注度，按月统计，达到全市平均水平（低于全市平均水平不得分，大于等于全市平均水平作为每季度公卫专项工作进行奖励）。 3. 体检、诊疗推送的疑似慢病2周内进行审核。	权重分值外一项不符合要求扣1分		

附件 3

巩义市总医院市镇村三级家庭医生签约服务工作量统计表

序号	镇区	村名	团队名称	市级成员姓名	服务时间				现场服务项目（√）					备注（具体工作）	对接人（此项未填者无效）		
					日期	上午	下午	全天	上门服务	健康讲堂	慢病"西村行动"	义诊	质控指导		市级/镇级/村级	姓名	电话
比如：	站街镇	张村	张村团队	张三	2023.4.5	√					√			去津口镇王庄村	市级		
比如：	站街镇	张村	张村团队	张三	2023.4.10		√		√					延续护理中心准备：去紫荆街道"[illegible]"	镇级		
比如：	站街镇	张村	张村团队	张三	2023.4.10		√					√		去康店**义诊	村级		
比如：	站街镇	张村	张村团队	张三	2023.4.10		√			√				去西村镇**村健康讲堂	村级		
比如：	站街镇	张村	张村团队	张三	2023.4.10			√		√				去站街张村健康讲堂	市级/镇级/村级		
1																	
2																	
3																	
4																	
5																	

备注：现场活动者必须留取照片

03妇幼保健体系

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

由妇幼保健院牵头，建立县、乡、村三级妇幼保健体系，为全市育龄女性提供备孕、孕期、产后无缝隙健康管理，为婴幼儿成长提供体格检查、疾病筛查、营养干预等一站式健康服务。

巩义市总医院文件

巩总医文〔2020〕73号

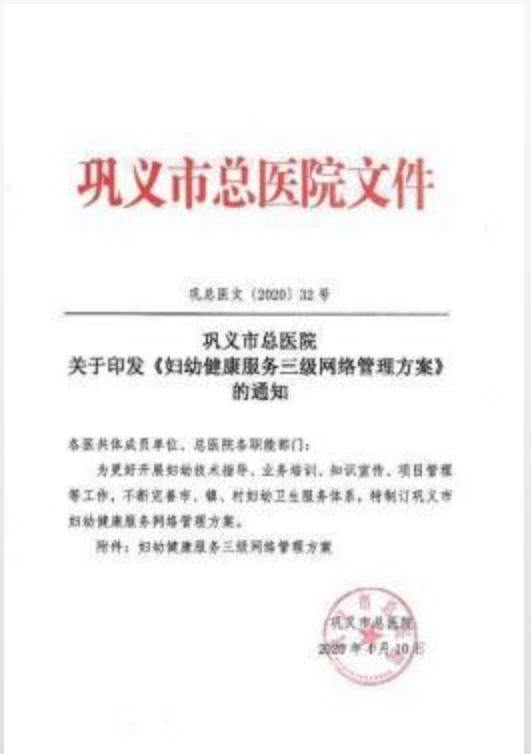
巩义市总医院
关于《市妇幼保健院党政领导班子分工（试行）》的通知

市人民医院、各基层医共体成员单位：

为进一步推进我市镇县、乡、村三级妇幼卫生服务网络建设，完善基层妇幼健康服务体系，更好地为全市妇女儿童保驾护航，经总医院党委会研究，决定市妇幼保健院党政领导班子成员工作分工，详见附件。

附件：巩义市总医院市妇幼保健院党政领导班子分工（试行）

巩义市总医院
2020年8月[illegible]日



巩义市总医院文件

巩总医文〔2020〕32号

巩义市总医院
关于印发《妇幼健康服务三级网络管理方案》的通知

各医共体成员单位，总医院各职能部门：

为更好开展妇幼技术指导、业务培训、知识宣传、项目管理等工作，不断完善市、镇、村妇幼卫生服务体系，特制订巩义市妇幼健康服务网络管理方案。

附件：妇幼健康服务三级网络管理方案

巩义市总医院
2020年4月10日

03妇幼保健体系

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

巩义市人民医院家化产房

03妇幼保健体系

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

巩义市人民医院儿童保健科

03妇幼保健体系

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

巩义市公立中医院产后护理中心(月子中心)

03妇幼保健体系

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

巩义市妇幼保健院托育中心

03妇幼保健体系

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

巩义市妇幼保健院托育中心

04中医药发展体系

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

依托巩义市公立中医院，构建县乡村中医服务体系。初步形成了“市公立中医院有国医堂，镇有中医馆，村有中医室”的中医药发展体系。

巩义市公立中医院国医堂

涉村卫生院中医馆

桃花峪村中医室

04中医药发展体系

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

建立中医专家巡回坐诊机制：邀请国家级、省级名中医定期来院坐诊，安排县域内名中医在成员单位轮流坐诊。

河南省名中医在公立中医院国医堂坐诊

公立中医院名中医在卫生院坐诊

卫生院名中医在公立中医院坐诊

04中医药发展体系

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

适宜技术培训：举办中医药适宜技术推广培训班12期，推广中医适宜技术24项，并持续开展西学中活动，培训学员100余人，开展“巩义市十大名中医镇镇行”等系列活动。

04中医药发展体系

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

共享中药房：依托巩义市公立中医院，建立4个共享中药房，分别负责5家医疗机构。搭建共享中药房处方流转软件平台，为医共体各成员单位和患者提供中药饮片委托代煎（加工），实现配送一体化服务。

调配区

煎药区

发药区

储存区

04中医药发展体系

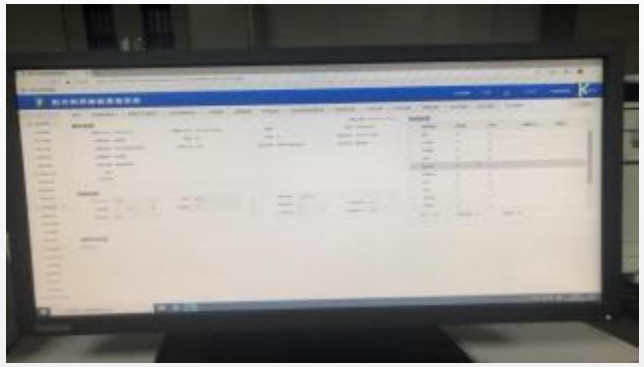
巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

煎药信息可随时进行追溯查询，百姓可选择自提或者物流配送到家，实现患者家门口看病，家门口取药的双便利。

04中医药发展体系

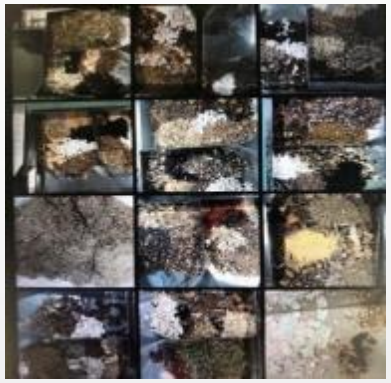
巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

从接方、 审方、调配、 审核、 浸泡、 煎煮、 打包、 发药等全过程均由计算机煎药系统管控 ，物联网及互联网技术全程支持。



审方

调配



复核

浸泡

开始煎煮

结束煎煮

打包

发货

接收

04中医药发展体系

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

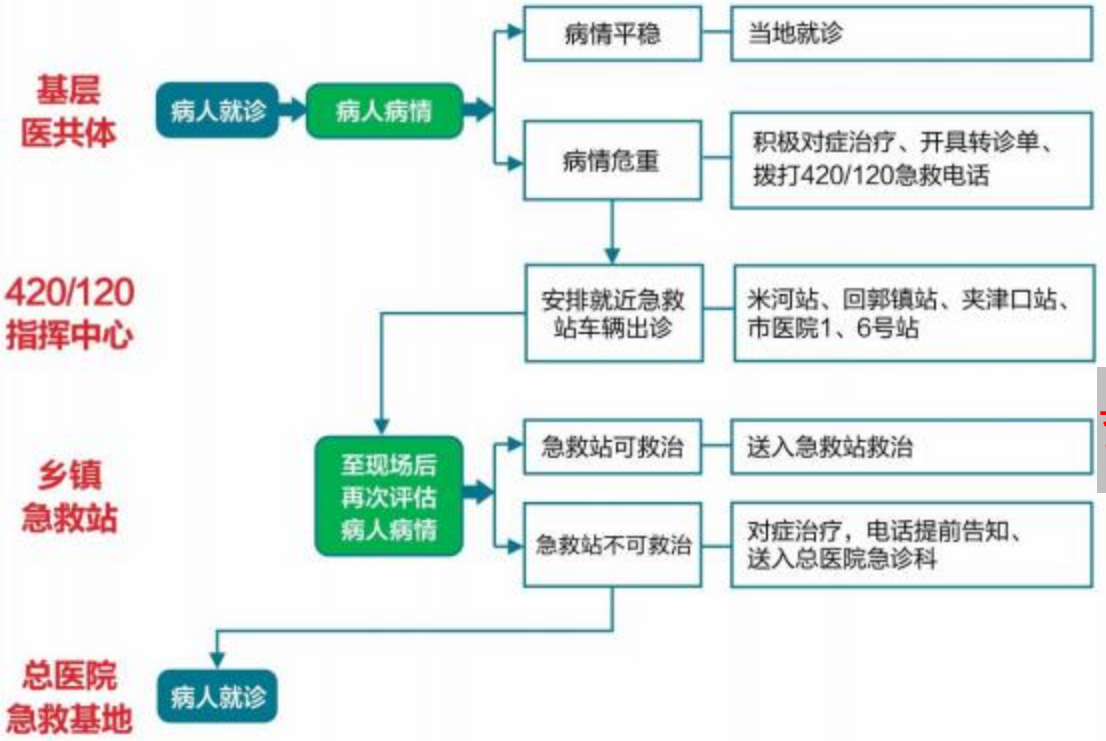
自智慧共享中药房启动运行以来，共流转代煎处方14257张，75902剂，服务辖区内15家基层卫生院和3家社区卫生服务中心。

共享中药房流转代配代煎处方张数剂数统计表 2023年5月12日至2024年3月31日		
单位名称	代煎张数	代煎剂数
巩义市人民医院	4138	23549
孝义街道社区卫生服务中心	678	3872
紫荆街道社区卫生服务中心	2437	14266
杜甫街道社区卫生服务中心	300	1461
康店卫生院	77	380
河洛镇卫生院	502	2921
站街卫生院	289	1253
新中卫生院	23	115
米河卫生院	131	716
小关卫生院	15	67
竹林卫生院	447	2211
大峪沟卫生院	139	586
北山口卫生院	3901	19267
涉村卫生院	723	2887
夹津口卫生院	146	966
西村卫生院	86	409
芝田卫生院	65	344
回郭镇卫生院	115	607
鲁庄卫生院	45	25
合计	14257	75902

05急救体系

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

基层医共体急诊就诊人员转诊流程



巩义市人民医院作为巩义市危重急症救治基地，总医院在分别在市区的东南西北建立了站街、米河、夹津口、回郭镇四家急救站，打造乡镇“30分钟急救圈”，通过一体化运作，使危重急症患者救治无缝衔接。

急救体系建设概况

总医院各分院分阶段建设急救站或急救复苏单元，提供24小时×7天连贯急诊医疗服务。

巩义市人民医院急诊科

乡镇卫生院急诊科

县乡村15分钟急救圈
已完成8000多人次救治

05急救体系

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

搭建院前急救系统：一键启动 ，应用5G技术 ，实现上车即住院。 四年来 ，累计在基层救治急危重症患者8000余人次。

站街卫生院与巩义市人民医院连线

06医养结合体系

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

在公立中医院设立医养中心,卫生院成立医养康复中心,卫生室建立日间照料中心,形成县乡村三级医养照护体系 ，为失能半失能和无人照顾的老年人提供医养康复服务。

公立中医院医养结合中心

站街卫生院康养中心

叶岭村卫生室日间照料中心

07建立延续医疗护理家庭病床体系

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

2019年成立延续医疗护理服务中心，开展医护上门服务，患者电话、网络预约，总医院安排离患者最近的医疗机构医护人员上门为患者提供79余项服务项目。

07建立延续医疗护理家庭病床体系

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

市镇参与出诊的医护人员共626人，基层医护人员240人，都经过严格的资质审核、理论、技能考核，合格后发放《居家护理资格证书》，方可持证出诊。

07建立延续医疗护理家庭病床体系

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

工作掠影

07建立延续医疗护理家庭病床体系

成立四年来累计开展19000余例次。

07建立延续医疗护理家庭病床体系

巩义市人民医院 GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

患者家属在院长微信中的留言“医护上门这项服务一定要长久坚持下去，因为老百姓太需要了”。

07建立延续医疗护理家庭病床体系

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

中共河南省委全面深化改革委员会办公室
河南省卫生健康委员会文件
河南省医疗保障局

豫改办发〔2023〕8号

关于开展家庭病床服务试点工作的通知

各省辖市党委改革办、卫生健康委、医疗保障局，济源示范区党工委改革办、卫生健康委、医疗保障局，航空港区党工委改革办、教文卫体局、组织人社局，南阳市中医药发展局：

为深入贯彻落实党的二十大精神，持续深化医药卫生体制改革，着力解决好部分年老体弱、长期卧床或行动不便群众的就医问题，省委改革办、省卫生健康委、省医疗保障局决定在部分省辖市及县（市、区）开展家庭病床服务试点，现将《开展家庭病床服务试点工作方案》印发给你们，请结合实际，认真组织实施。

河南省委改革办公室　河南省卫生健康委　河南省医保局

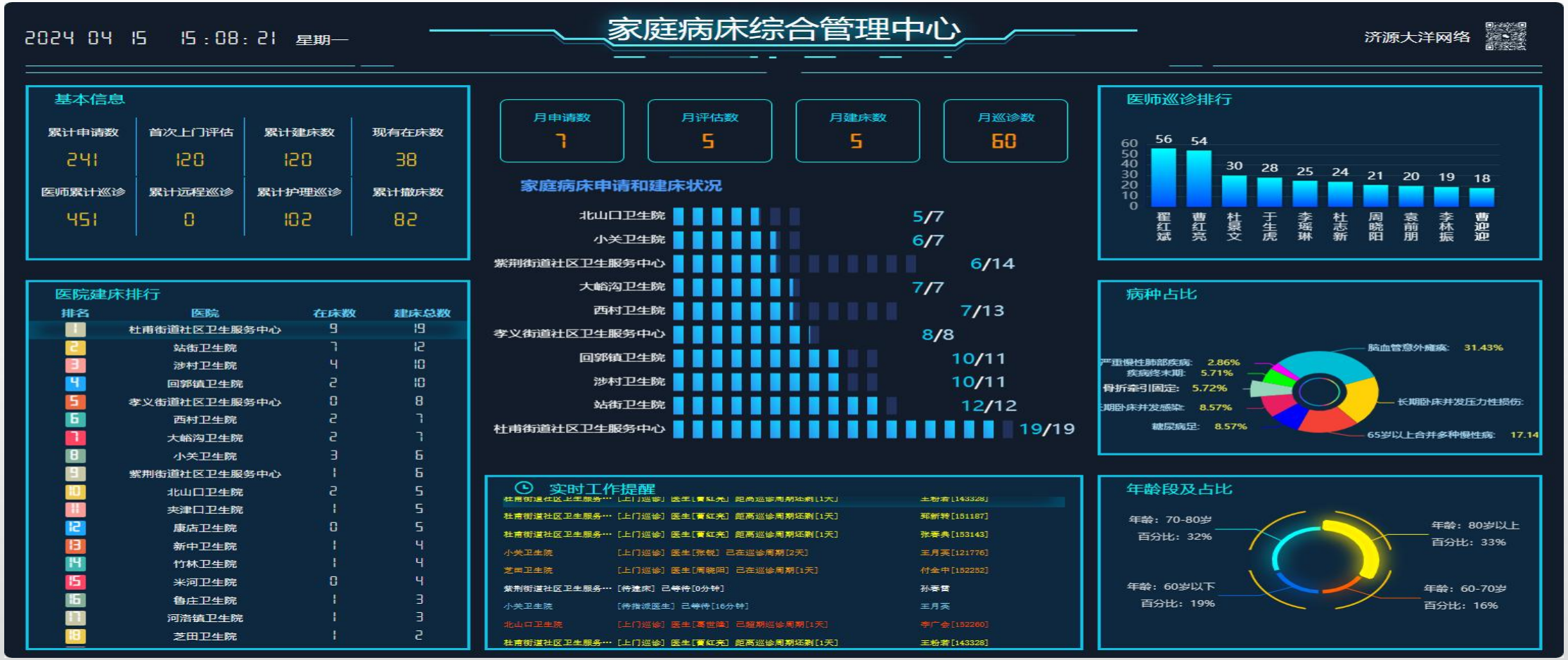
2023年5月24日

为解决群众看病就医急难愁盼问题，聚焦民生痛点难点，河南省委改革办、省卫生健康委、省医疗保障局联合在全省开展**家庭病床**服务试点工作，院领导召开协调、筹备会，成立巩义市总医院家庭病床管理科，让患者“足不出户，在家也能住院刷医保”。

07建立延续医疗护理家庭病床体系

巩义市总医院 GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

患者电话预约后、通过网络申请，总医院审核遵循自愿原则网上办理家庭病床，安排医护人员上门为患者提供诊治，2023年9月起，成立了“家庭病床管理中心”，在社区卫生服务中心、卫生院开展家庭病床服务，**累计办理家庭病床住院120人次**，推动了医疗卫生服务向社区、家庭延伸。



PART 03

十二大医疗服务中心

利用信息化技术，加快互联网+医疗在医共体的应用，建成十二大医疗服务中心，实现医共体内诊疗信息互联互通，检查检验结果互认，使群众在家门口就能得到省、市乃至国家级专家的远程诊疗服务。

成立十二大医疗服务中心

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

- 远程影像中心
- 远程心电中心
- 远程超声中心
- 检验病理中心
- 远程胎心中心
- 远程血压中心
- 远程血糖中心
- 互联网诊疗中心
- 远程会诊中心
- 慢病管理中心
- 调度中心
- 大数据中心

01大数据中心

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

建成覆盖各成员单位及辖区村卫生室的全民健康信息平台。纵向贯通县乡村三级医疗机构，横向打通公卫、医疗、医保等系统，实现健康信息互联互通。

01大数据中心

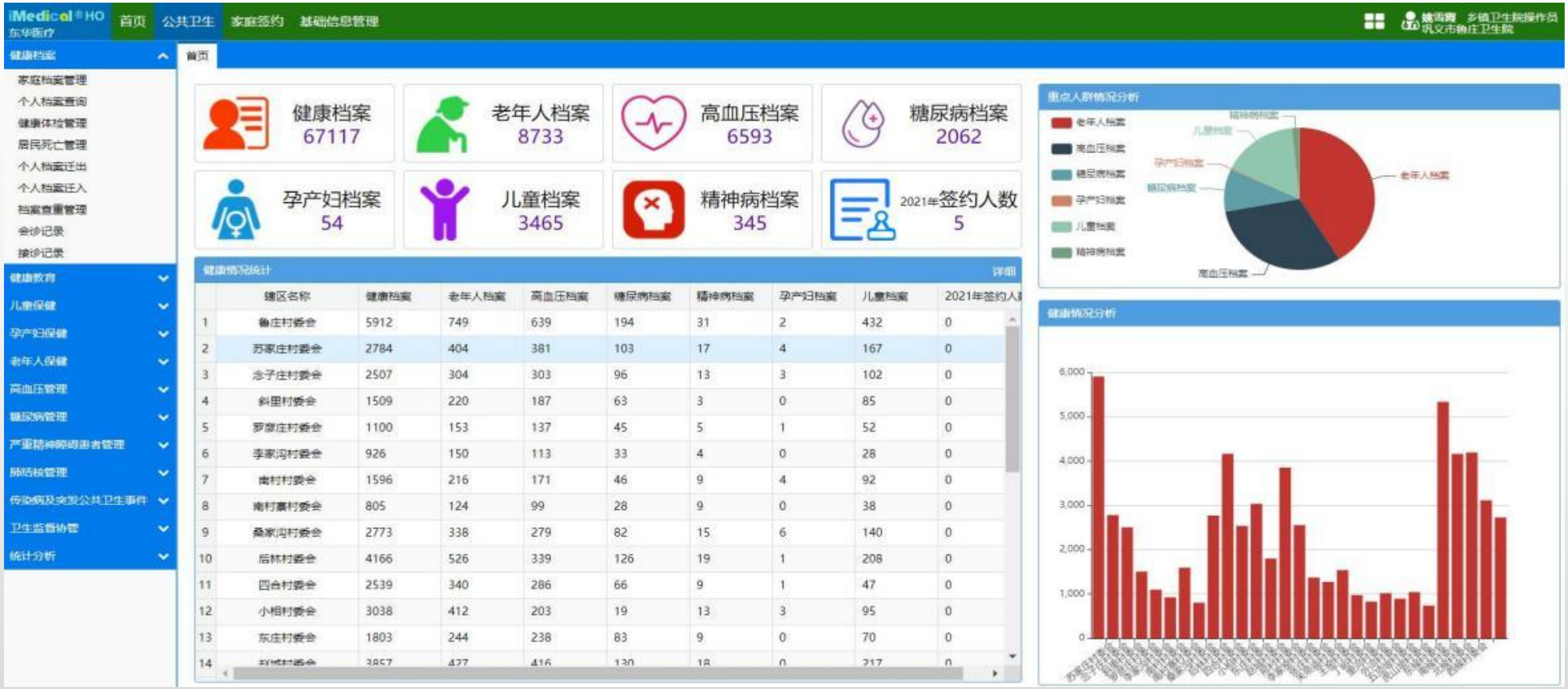
巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

购置医保智能审核软件，对全市医疗机构医师诊疗行为进行事前、事中、事后监管。

01大数据中心

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

根据基本公卫的工作需要，结合家庭签约服务，建设统一的云公卫系统。

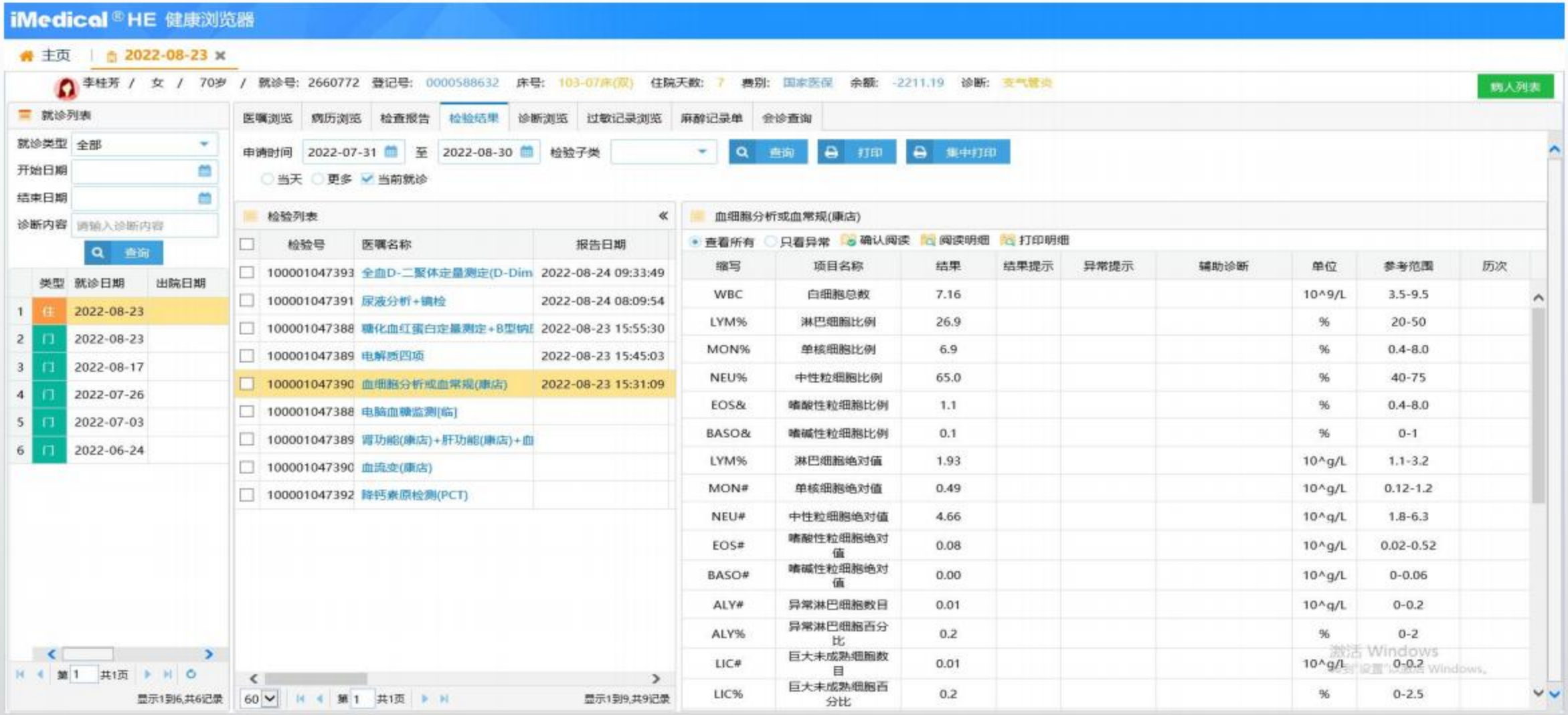


	辖区名称	健康档案	老年人档案	高血压档案	糖尿病档案	精神病档案	孕产妇档案	儿童档案	2021年签约人
1	鲁庄村委会	5912	749	639	194	31	2	432	0
2	苏家庄村委会	2784	404	381	103	17	4	167	0
3	念子庄村委会	2507	304	303	96	13	3	102	0
4	斜里村委会	1509	220	187	63	3	0	85	0
5	罗寨庄村委会	1100	153	137	45	5	1	52	0
6	李家沟村委会	926	150	113	33	4	0	28	0
7	南村村委会	1596	216	171	46	9	4	92	0
8	南村寨村委会	805	124	99	28	9	0	38	0
9	桑家沟村委会	2773	338	279	82	15	6	140	0
10	后林村委会	4166	526	339	126	19	1	208	0
11	四合村委会	2539	340	286	66	9	1	47	0
12	小相村委会	3038	412	203	19	13	3	95	0
13	东庄村委会	1803	244	238	83	9	0	70	0
14		3857	427	416	130	18	0	217	0

01大数据中心

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

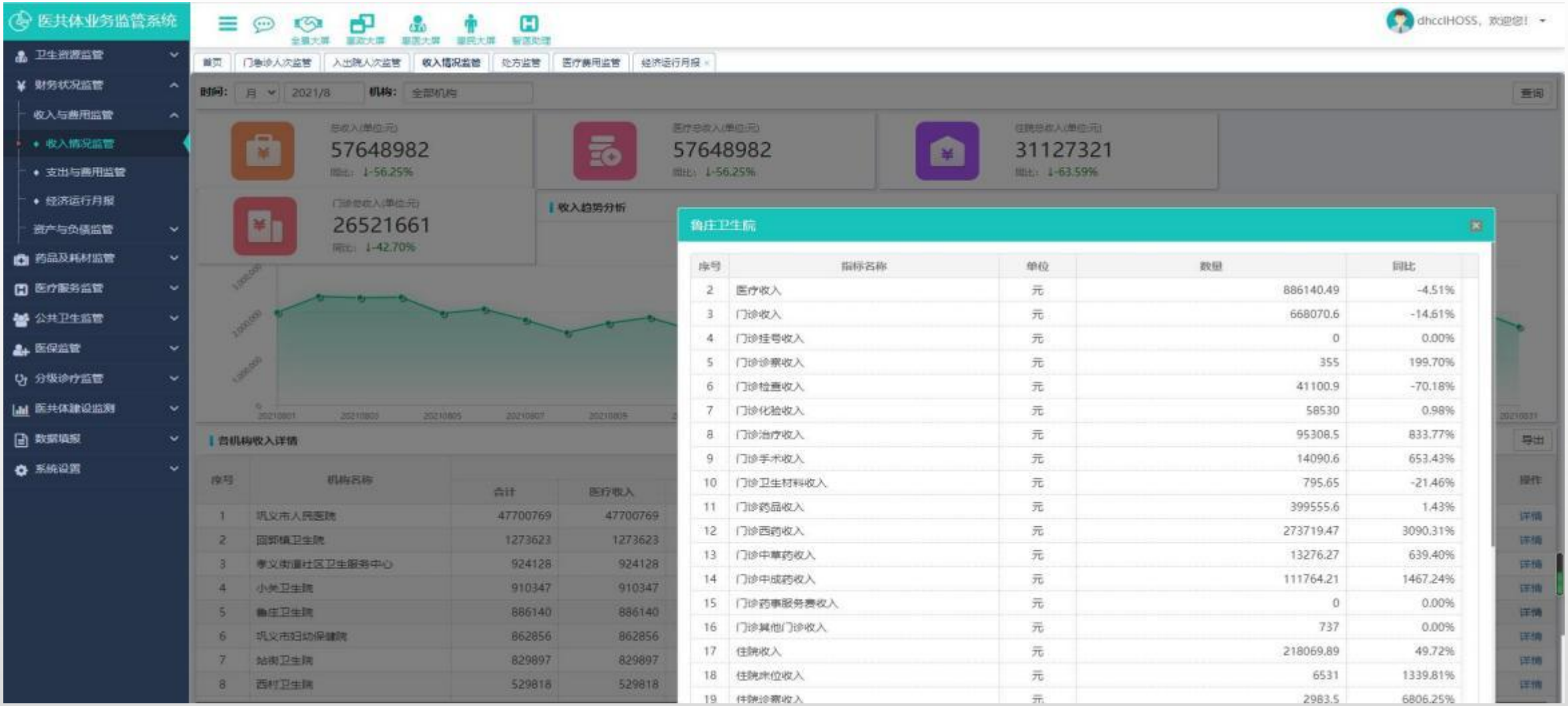
线上对检查项目、门急诊、住院病历、处方进行审核。



01大数据中心

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

打通成员单位财务系统，对成员单位财务收支情况实时分析。



02慢病管理中心

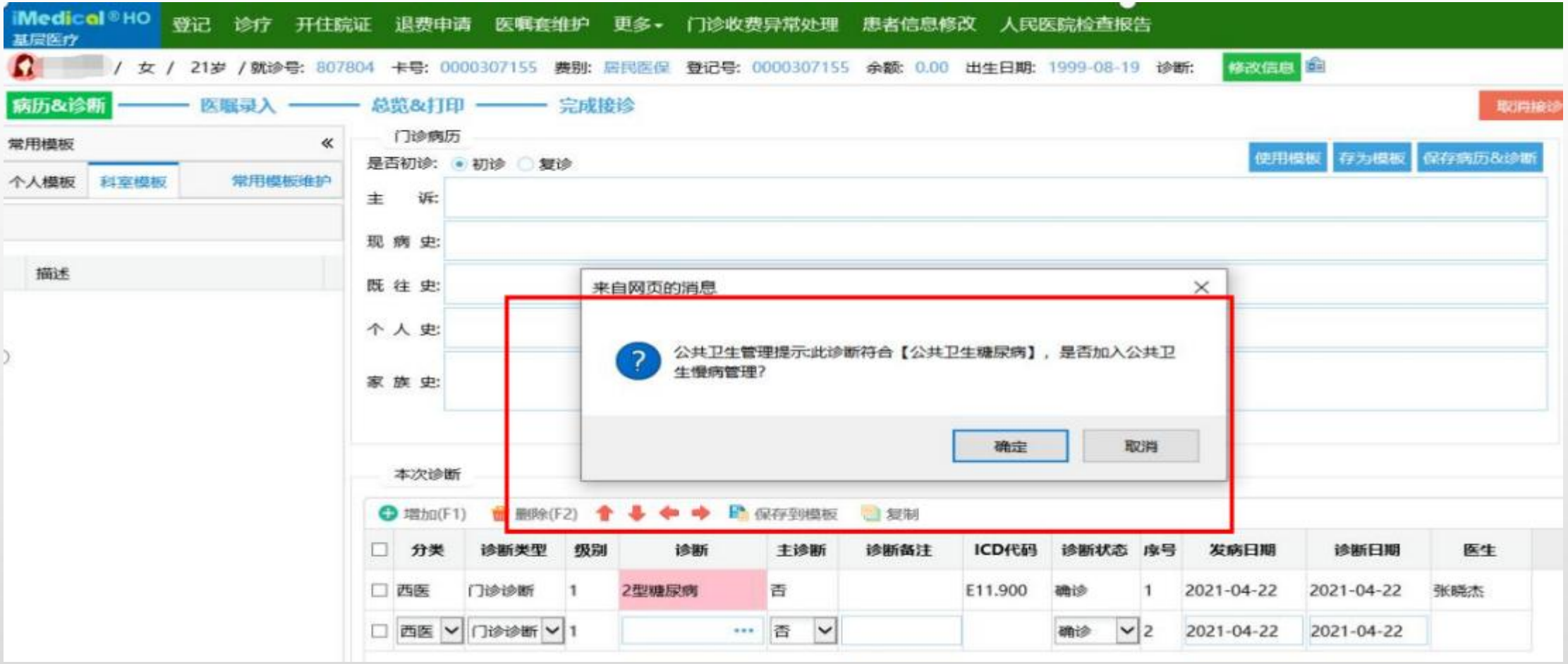
巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

成立慢病管理团队，为全市居民建立健康档案，目前共管理慢病患者22万名，2023年基层慢病管理率超过90.22%，同比提高4.03%。

02慢病管理中心

巩义市总医院 GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

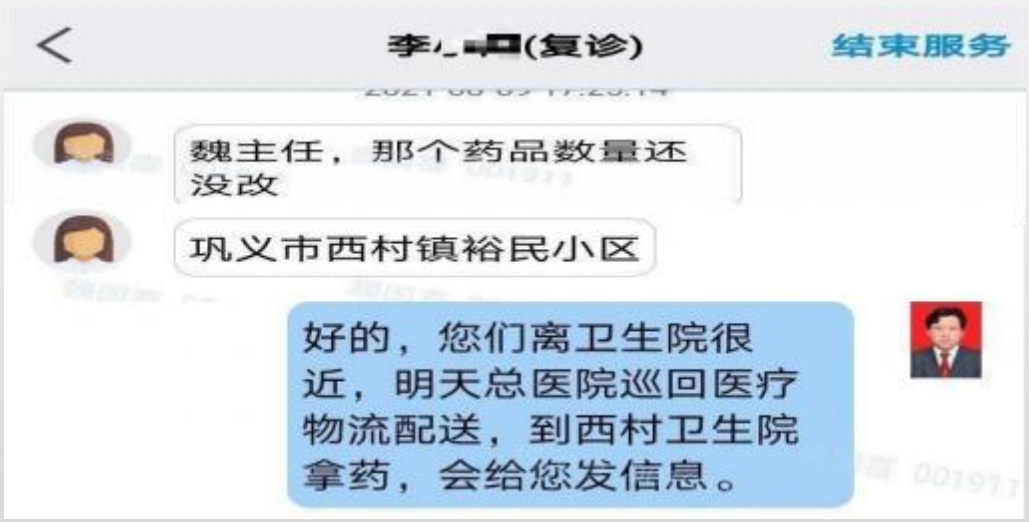
打通医疗和公卫系统：将诊断或体检出的**高血压、糖尿病、心脏病**等信息推送到基本公卫系统，系统自动提醒村医将新发患者及时筛选出来，纳入慢病规范管理，使**慢病管理关口前移**。



03互联网诊疗中心

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

2021年5月开通互联网医院，线上服务科室47个，线上坐诊医生497名，患者咨询问诊量上万人次，实现患者在家中视频就诊、预约检查、开药（药品物流送上门）。



04远程影像中心

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

配备3.0T超导磁共振 3台，CT 7台，DR 7台，每年判读影像报告25万多例，其中市人民医院判读量达13万余例，为基层医疗机构远程判读12万余例。

05远程心电中心

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

成立于2017年8月，免费为基层安装了346台远程常规心电图机和25台实时动态心电监护仪，市医院24小时实时诊断报告。每年判读心电图量有23万余例，其中基层占8万余例。

06远程血压中心

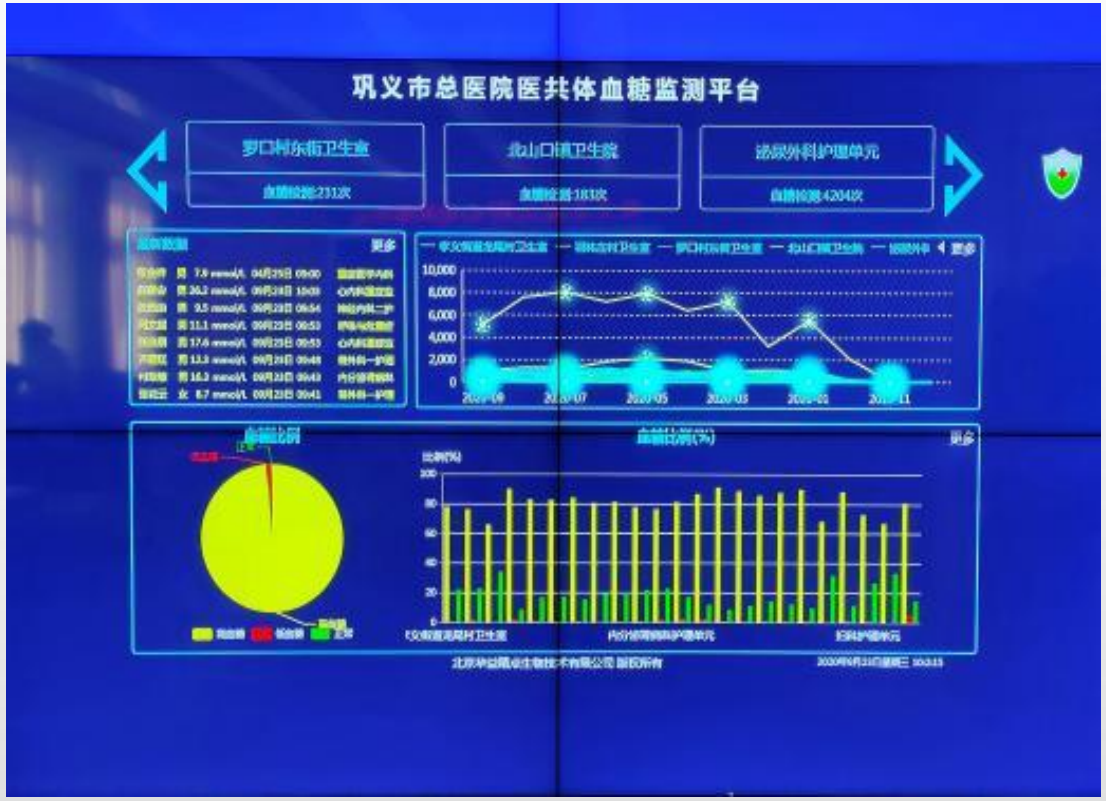
巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

成立于2018年8月，免费为乡镇卫生院及村卫生室配置了远程电子血压计100余台，每年为基层患者远程诊断10万余人次。

07远程血糖中心

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

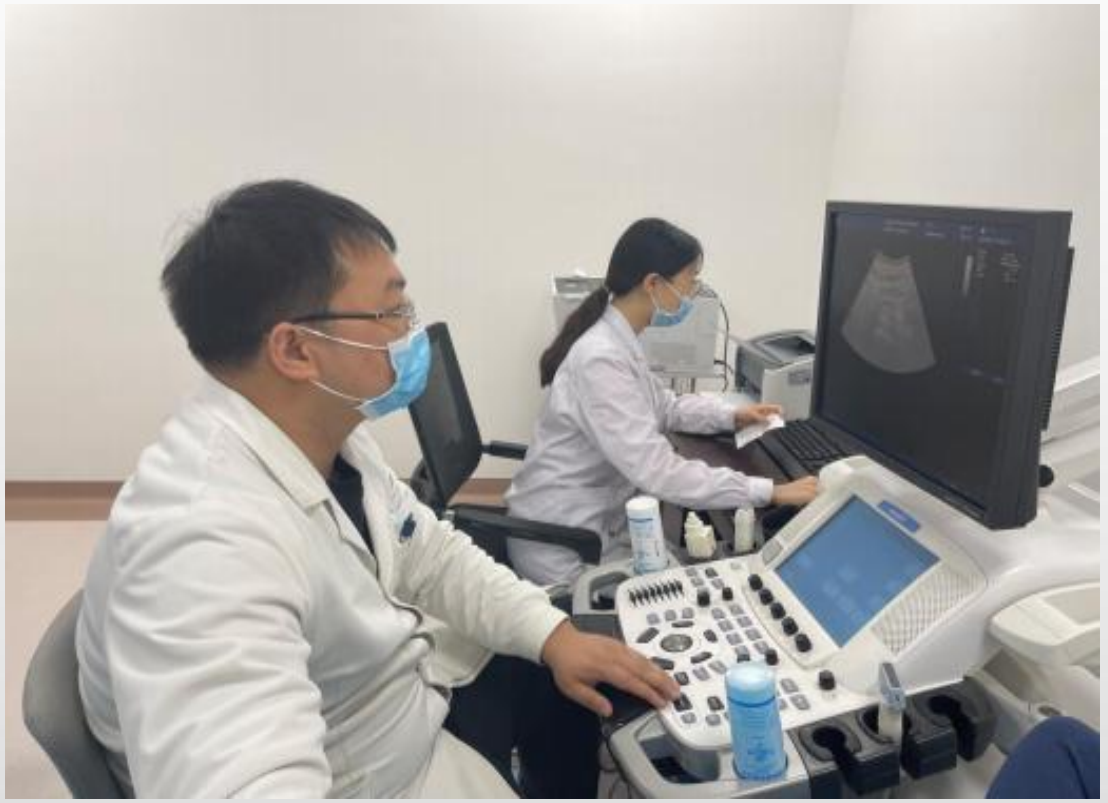
成立于2018年1月，每年为乡镇卫生院、村卫生室患者远程诊断1万余人次。



08远程超声中心

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

2020年成立，每年为市人民医院及基层医疗机构进行远程超声诊断，检查量约18万人次。



09远程胎心中心

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

2022年1月成立，为所有乡镇卫生院配备了远程胎心监护设备，共开展远程胎心监测6000余例。

10-11检验病理中心

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

检验中心

每年通过冷链物流接收基层血样标本年检测量1万余例。

病理中心

每年接收基层病理标本年检量5000余例。

12调度中心

巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

负责总医院内的电话预约、健康咨询、双向转诊、维修及物资调度。

PART 03

经费双打包

经费双打包之公卫

巩义市总医院 GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL

我市基本公共卫生服务经费总额预付足额拨付总医院，统筹用于医防融合工作。总医院按照各卫生院（社区服务中心）辖区人口总额预付80%拨付成员单位，总医院公共卫生部每月对镇村两级进行考核，依据考核结果拨付余下资金。

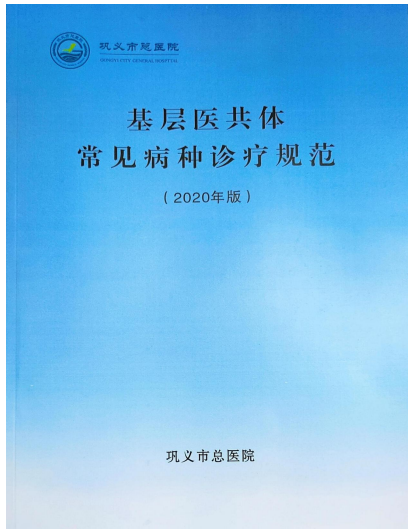
基层医疗卫生机构2023年11-12月基本公共卫生服务补助

编制单位：巩义市总医院　　单位：元　　日期：2024年2月21日

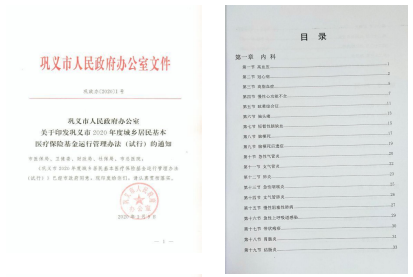
序号	单位名称	2023年核定人口数	2023年11-12月拨款数（10%）						2023年11-12月拨款数（90%）			合计	备注
			镇级金额				村级（全年人均40元）	10%实拨金额	镇级	村级（全年人均40元）	合计		
			应拨资金	扣罚资金	奖励资金	实拨资金							
1	米　河卫生院	43120	28172	5300		22872	28747	51619	253730	258720	512450	564069	
2	新　中卫生院	19290	12603	1100	15100	26603	12860	39463	114797	115740	230537	270000	
3	小　关卫生院	30231	19751	2100	37750	55401	20154	75555	183174	181386	364560	440115	
4	大峪沟卫生院	31791	20770	3300		17470	21194	38664	187416	190746	378162	416826	
5	河　洛卫生院	38846	25379	4100		21279	25897	47176	227421	233076	460497	507673	
6	站　街卫生院	38032	23514	4400		19114	25355	44469	222862	228192	451054	495523	
7	康　店卫生院	43288	28281	4900		23381	28859	52240	253327	259728	513055	565295	
8	北山口卫生院	37019	24186	4200		19986	24679	44665	218023	222114	440137	484802	
9	西　村卫生院	53409	34894	4600		30294	35606	65900	315854	320454	636308	702208	
10	芝　田卫生院	46933	30663	5400		25263	31289	56552	273132	281598	554730	611282	
11	回郭镇卫生院	87874	57411	7500		49911	58583	108494	510811	527244	1038055	1146549	
12	鲁　庄卫生院	55555	36296	5000		31296	37037	68333	328674	333330	662004	730337	
13	夹津口卫生院	26261	17157	2800		14357	17507	31864	154317	157566	311883	343747	
14	涉　村卫生院	37346	24399	3400		20999	24897	45896	219342	224076	443418	489314	
15	竹　林卫生院	15771	10304	1600		8704	10514	19218	94828	94626	189454	208672	
16	孝义社区卫生服务中心	96356	62952	7000	22650	78602	64237	142839	562277	578136	1140413	1283252	
17	杜甫社区卫生服务中心	51858	33881	5400		28481	34572	63053	301578	311148	612726	675779	
18	紫荆社区卫生服务中心	49420	32287	3400		28887	32947	61834	296549	296520	593069	654903	
19	巩义市妇幼保健院	802400										26748	
合　计		802400										10617094	

经费双打包之医保

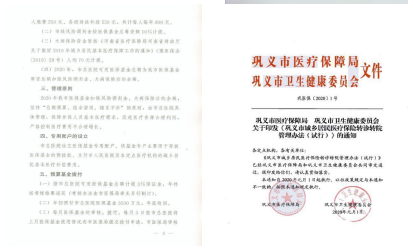
巩义市总医院
GONGYI CITY GENERAL HOSPITAL



附件1
巩义市县域外转诊转院标准（试行）


巩义市人民政府办公室文件

目 录



巩义市医疗保障局 巩义市卫生健康委员会 文件

2020年起按照“总额预付、结余留用、合理超支分担”原则，巩义市医保基金扣除风险调剂金、大病保险后的余额的90%由市总医院具体经办。

制定县外转诊病种， 规范转诊流程， 由总医院、中医院、瑞康医院组建转诊转院会诊专家库， 联合审核规范外转。

制定基层诊治病种， 规范上转流程， 取消双向转诊住院起付线，引导患者有序就诊。

实现了改革前年度透支6000余万元到改革后年度医保基金结余近2000万元。

工作成效

巩义市城乡居民医保数据对比					
年份	县域内二级医疗机构住院人次占比	基层住院人次占比	基层基金支出率	县域内住院补偿比	县域内住院次均费用（元）
2020年	83%	17%	13%	49%	5888.48
2021年	80%	20%	14%	50%	5806.81
2022年	75%	25%	18%	56%	5449.56
2023年	80%	20%	22%	55%	5857.72

工作成效

巩义市城乡居民医保医保基金使用情况			
年份	可用基金（单位：亿元）	实际使用（单位：亿元）	基金余额（单位：万元）
2019	4.52	5.2	-6800
2020	4.67	4.42	2500
2021	5.14	4.99	1500
2022	5.57	5.21	358
2023	5.67	6.37	-7000

结语

巩义医改已经走过10余年的历程。实践中有探索、有收获、也有困惑。

一要坚持走中国特色医改道路。医改是世界性难题，没有现成路径和成熟模式可以复制。推进医改一定要从国情出发，结合本地实际，实事求是、守正创新，始终高举公益性旗帜，把实践好、维护好、发展好人民利益作为医改的出发点和落脚点，推动“以治病为中心”向“以健康为中心”，构建中国式现代化县域医疗卫生服务体系。

二要坚持医疗、医保、医药协同发展。深化医改已进入改革攻坚期和深水区，体制机制性矛盾和问题更加凸显，需要在部门协同、政策联动、系统集成上投入更多精力，下更大的力气抓好落实，才能在改革中相互促进，成效上相得益彰，不断增强人民群众就医的获得感、幸福感。

感谢您的聆听

THANK YOU FOR LISTENING